СИСТЕМА ИНФРАСТРУКТУРНОЙ И ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИОННОГО БИЗНЕС – ИНКУБАТОРА

Золотухин И.Н., Ириков В.А.¹, Отарашвили З.А.²

3AO «Консалтинговая группа «РОЭЛ Консалтинг», Россия, 109029, Москва, ул. Нижегородская, д. 32, корп. 15, (495) 755-78-88, inz@roel.ru

¹Московский физико-технический институт, каф. Инновационного менеджмента, Россия, 141700, Московская область, г. Долгопрудный, Институтский переулок, 9,

(495) 408 4554, <u>irikov41@mail.ru</u>
²Российский Новый Университет,
Россия, <u>105005, г. Москва, ул. Радио, 22</u>,
(495) 105-03-88, <u>baruzo@mail.ru</u>

Рассматривается инновационный бизнес — инкубатор, основное назначение которого — кратное повышение реализуемости инновационных проектов, измеряемой долей разработок, доведенных до продажи ноу-хау или до прибыльного инновационного бизнеса.

Объектом управления является поток (портфель, программа) инновационных проектов, по каждому из которых сначала должны приниматься решения о целесообразности его включения в портфель, о прекращении выполнения или продолжении по этапам, а по завершении проекта - по продаже или эксплуатации собственных бизнесов.

Основными критериями достижения цели являются текущая прибыль и стоимость бизнеса.

Бизнес – инкубатор может оказывать проектам:

- 1) консультационные услуги, включая маркетинговые, юридические, по постановке систем управления (в т.ч. проектного управления) и др.;
- 2) инвестиционные услуги, включая привлечение инвестиций;
- 3) инфраструктурные услуги: предоставление помещений с необходимым уровнем оснащения, услуги по ведению бухгалтерского учета, кадровому обеспечению на условиях аутсорсинга и др.;
- 4) услуги по информационному обеспечению:
- проектирование, создание и предоставление в пользование автоматизированных систем поддержки принятия решений, управленческого учета;
- автоматизация решения отдельных задач проекта;
- проектирование, создание и предоставление в пользование распределенных информационно - коммуникационных систем и др.

Рассматривается два типа инновационных бизнес – инкубаторов:

- 1) корпоративного;
- 2) вузовского.

Обсуждаются математические и информационные модели, использование программного обеспечения, а также практические примеры, в которых удалось повысить реализуемость инновационных проектов в 2-3 раза и более.

Литература

- 1. *Ириков В.А.* Курс лекций по инновационному менеджменту. Стратегический менеджмент. М.: МФТИ, 2004, 90 с.
- 2. Γ ерасимова Γ .А. Нужна единая инновационная политика // Журнал Промышленник России, Выпуск за 31.05.2005, Стр. 35-38.